

PLAN ESTRATEGICO - PERIODO 2021-2025

INSTITUCION : 18 - Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud
 PERIODO : 2021

Año 2024

COD_PERS	COD_OBES	Nº	Objetivos Estratégicos	Iniciativas o acciones	Indicadores	Linea Base	Metas	Responsables	Logro 2024	Medio de Verificación
RESULTADOS	OE1	1	Consolidar los procesos de gestión de conocimientos, transferencias de tecnologías, y divulgación científica	* Elaborar un registro de publicaciones científicas en revistas indexadas	Porcentaje de publicaciones en revistas indexadas	17 publicaciones	Incremento Anual según línea base	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	26 publicaciones	Archivo Excel con los links de publicaciones
RESULTADOS	OE1			* Desarrollar un programa de mejora de la producción científica y tecnológica (Obtención de recursos para publicaciones y capacitación de los investigadores, Reglamento General de Investigación, Reglamentar la carrera del docente investigador, incentivar la publicación, etc.)						
RESULTADOS	OE1			* Implementar un sistema de apoyo a investigadores con fines de publicación de resultados científicos en revistas indexadas						
RESULTADOS	OE1			* Gestionar recursos para organización y participación en eventos científicos nacionales e internacionales	Cantidad de eventos científicos de divulgación social (jornadas, conferencias, seminarios)	8 eventos	Incremento Anual según línea base	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	42 participaciones en eventos nacionales e internacionales	Archivos Excel conteniendo link de evidencias (constancias, certificados, etc)
RESULTADOS	OE1			* Elaborar un registro de patentes nacionales e internacionales generadas en el IICS	Cantidad de patentes solicitadas a nivel nacional e internacional	0	Incremento Anual según línea base	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	0	Comunicación con AJ
RESULTADOS	OE1			* Iniciar procesos de solicitud de nuevas patentes.	Cantidad de patentes obtenidos.	0	Incremento Anual según línea base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	0	Comunicación con AJ
RESULTADOS	OE1			* Fomentar la transferencia de resultados de investigación, las iniciativas emprendedoras y las nuevas iniciativas de start-up						
RESULTADOS	OE1			* Realizar procesos de acreditación de calidad de acuerdo a las normas de calidad laborales, (ISO9001, ISO17025, ISO15189)	Cantidad de laboratorios y ensayos con certificación de calidad	0	Incremento Anual según línea base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	No se encuentra ningún laboratorio o ensayo certificado. Inicio de participación en el proyecto PR-T1304 "Apoyo al plan de certificación de laboratorios, incluyendo del sector privado".	Copias de notas y correos en el marco de la participación del proyecto PR-T1304
RESULTADOS	OE2			* Conformar un Comité de Calidad.	Conformación del Comité de Calidad.	0	100%	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial	1 Comité conformado	Resolución IICS N° 053/2024

RESULTADOS	OE2	2	Gestionar la alta calidad en los servicios ofrecidos en el IICS	* Catastro de participación en controles de Calidad Externos o de Tercera Opinión	Cantidad de inscripciones a los programas de Control de Calidad Externos (CCE)	Datos a obtener a fines del año 2022	Aumentar 10%	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Comité de Calidad	1 Inmunología (4 muestras) 1 Bioquímica Clínica (hematología) 1 Microbiología 1- Salud Pública 1- Genética Molecular 5 DEPARTAMENTOS	Seguimiento POA 2024
RESULTADOS	OE2			* Diagnóstico del grado de cumplimiento de un Sistema de Gestión de Calidad	Porcentaje de dependencias que prestan servicios aplicando un Sistema de Gestión de Calidad.	Datos a obtener a fines del año 2022	50%	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Comité de Calidad	100%	Informe por parte de la Coordinación de calidad con medios de verificación
RESULTADOS	OE2			* Implementación del Sistema de Gestión de Calidad	Porcentaje de avance de la implementación de un Sistema de Gestión de Calidad.	Datos a obtener a fines del año 2022	50%	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Comité de Calidad	100%	Informe por parte de la Coordinación de calidad con medios de verificación
RECURSOS	OE3	3	Gestionar recursos presupuestarios y financieros en tiempo y forma para todas las actividades del IICS	* Acciones de Cabildeo para el logro del presupuesto solicitado	% de Variación del presupuesto del IICS solicitado y otorgado	FF10: 14.921.701.289	Incremento del 10% FF 10	Autoridades de la UNA, Dirección General y Dirección Administrativa y Financiera	0,18%	Memorándum Presupuesto
RECURSOS	OE3			* Acciones realizadas en materia de eficiencia administrativa	% de Ejecución anual del presupuesto institucional	86%	80% anual	Dirección General y Dirección Administrativa y Financiera	82%	Memorándum Presupuesto
RECURSOS	OE4	4	Propiciar fuentes alternativas de financiamiento para el crecimiento de la infraestructura física, tecnológica y del Talento Humano	* Establecer alianzas estratégicas y firmas de convenio con organismos nacionales e internacionales.	% de participación de ingresos de otras fuentes (diferente a F10) en el presupuesto del IICS	36%	Incremento anual según línea de base	Dirección General - Dirección Administrativa y Financiera	46,27%	Memorándum Presupuesto
PROCESOS. E1	OE5	5	Actualizar los programas académicos de postgrados habilitados en el IICS	* Actualización Curricular del programa de Especialización en Metodología de la Investigación.	Actualización de los programas de postgrado que se desarrollan en el IICS.	0	3 programas actualizados	Dirección Científica, Académica y Asistencial	1 Programa actualizado (Doctorado) Interpretación del reglamento de la UNA que impide la realización en forma independiente de cursos de postgrado	Seguimiento POA 2024
PROCESOS. E1	OE5			* Actualización Curricular del programa de Maestría y Doctorado en Ciencias Biomédicas						
PROCESOS. E1	OE6	6	Implementar un seguimiento al plan de mejoras de la Maestría en Ciencias Biomédicas	* Reuniones del Comité de autoevaluación	% de cumplimiento del plan de mejoras	12%	Incremento Anual según línea base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	0	N/A
PROCESOS. E1	OE6			* Presentación de informes del Comité de autoevaluación en cuanto al cumplimiento del plan de mejoras						
PROCESOS. E1	OE7	7	Promover el programa de innovación pedagógica/educativa y la inclusión del uso de las TICs	* Uso de herramientas digitales en el proceso de enseñanza - aprendizaje	% de implementación de asignaturas que incluyan innovación pedagógica/educativa	0%	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	Sin datos	PREGUNTAR
PROCESOS. E1	OE8			* Organizar cursos de corta duración para la formación continua	Cantidad de cursos de corta duración impartidos	0	2 por año		5 cursos	Seguimiento POA 2024

PROCESOS. E1	OE8	8	Fortalecer programas de formación continua	* Continuar con las acciones llevadas a cabo para mantener activos los programas de posgrados vigentes.	Mantener activos los programas de posgrados vigentes	3	3	Dirección Científica, Académica y Asistencial	1 (Doctorado) Interpretación del reglamento de la UNA que impide la realización en forma independiente de cursos de postgrado	Seguimiento POA 2024
PROCESOS. E1	OE8			* Organizar eventos académicos/científicos	Cantidad de eventos académicos/científicos organizados	1	2 por año		2 eventos (Ateneos)	Seguimiento POA 2024
PROCESOS. E1	OE9	9	Fortalecer las actividades y programas de extensión universitaria	* Rediseñar e implementar programas de extensión universitaria para el IICS	Cantidad de actividades y programas de extensión universitaria desarrolladas.	0	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	sin datos	Seguimiento POA 2024
PROCESOS. E2	OE10	10	Promover la investigación científica a nivel nacional e internacional	* Identificar, establecer y fortalecer alianzas estratégicas con organizaciones y redes nacionales e internacionales	Cantidad de redes y alianzas estratégicas nacionales e internacionales registradas y activas	14	Incremento Anual según línea base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	26 Redes Vigentes	Planilla Excel completado por los departamentos
PROCESOS. E2	OE10			* Generar un registro de investigadores activos	Cantidad de investigadores activos registrados en la unidad de investigación	79	Incremento Anual según línea base		75 Docentes investigadores	Listado de Investigadores proveído por el Departamento de TH
PROCESOS. E2	OE10			* Incentivar la formación de jóvenes investigadores						
PROCESOS. E2	OE10			* Implementar un baremo institucional que se aplique a todos los docentes investigadores del IICS	% de valoración de la producción científico técnica en concursos/cursos científicos y académicos	90% DIDcom 30% Docente Investigador	Incremento anual según línea de base		100%	Memorándum TH N° 11/2025
PROCESOS. E2	OE10			* Elaborar sistemas o programas de incentivos y reconocimientos						
PROCESOS. E2	OE10			* Implementar un sistema de promoción/ascenso basado exclusivamente en méritos y aptitudes	Número de investigadores del IICS categorizados en el PRONII	43	Incremento Anual según línea base		21	Documento con los números de Resoluciones de categorización PRONII
PROCESOS. E2	OE10			* Elaborar un registro de investigadores del IICS categorizados en el PRONII						
PROCESOS. E2	OE10			* Elaborar programas de incentivo y reconocimiento	Cantidad de proyectos activos registrados en la unidad de investigación	24	Incremento Anual según línea base		51 proyectos de investigación activos	Archivo excel con datos extraídos del POA Seguimiento
PROCESOS. E2	OE10			* Fortalecer el registro y monitoreo de proyectos con financiamiento externo e institucional						
PROCESOS. E2	OE10			* Disponer que los protocolos de investigación aprobados por los Comités Científico y Ético pasen a formar parte de la cartera de proyectos de investigación institucional.						
PROCESOS. E2	OE10			* Incentivar a los investigadores a realizar proyectos multidisciplinarios y multicéntricos.						
PROCESOS. E2	OE11					* Gestionar fuentes de financiamiento de proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación				
PROCESOS. E2	OE11			* Fortalecer la Unidad de Investigación del IICS	Porcentaje de financiación de proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación	19% de Presupuesto	Incremento Anual según línea base		11,51%	Memorándum Presupuesto
PROCESOS. E2	OE11			* Fortalecer el sistema de gestión de proyectos del IICS						

PROCESOS. E2	OE11	11	Fortalecer líneas de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+I)	* Generar una base de datos de fuentes de financiamiento disponible para todos los investigadores				Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera		
PROCESOS. E2	OE11			* Elaborar un registro de publicaciones por línea de investigación por impacto.	Porcentaje de publicaciones por línea de investigación	Publicaciones en Base a 7 líneas	Incremento Anual según línea base		Publicaciones con base a 15 líneas de investigación	Planilla excel con resultados del POA seguimiento
PROCESOS. E2	OE11			* Elaborar un registro de becas para I+D+I	Cantidad de becas para Investigación, Desarrollo e Innovación	15 becas	Incremento Anual según línea base		8 becas para I+D+I	Planilla Excel con detalle de las becas
PROCESOS. E2	OE11			* Gestionar fuentes de financiamiento para becas de I+D+I						
PROCESOS. E2	OE11			* Elaborar un registro de movilidades para I+D+I	Cantidad de movilidades para Investigación, Desarrollo e Innovación	2 movilidades	Incremento Anual según línea base		9 Movilidades para I+D+I	Planilla excel con detalle de las movilidades realizadas
PROCESOS. E2	OE11			* Gestionar fuentes de financiamiento para movilidades de I+D+I						
PROCESOS. E2	OE11			* Identificar, establecer y fortalecer alianzas con empresas públicas y privadas para el desarrollo de proyectos de I+D+I	Cantidad de alianzas estratégicas con empresas públicas y privadas	18	Incremento Anual según línea base		26 Redes Vigentes	Planilla Excel completado por los departamentos
PROCESOS. E2	OE11			* Promover la innovación tecnológica (productos y servicios)	Cantidad de productos y servicios innovadores	Datos a obtener a fines del año 2022	Incremento Anual según línea base		4 nuevos estudios/técnicas implementados	POA seguimiento de los departamentos
PROCESOS. E3	OE12	12	Integrar y consolidar las fases Pre Analítica, Analítica y Post Analítica.	* Actualización y Ampliación de la cobertura del Sistema Informático.	Porcentaje de los trabajos realizados	20%	50%	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	68,75%	Memorándum Unidad Asistencial de fecha 21/01/2025
PROCESOS. E3	OE12			* Diagnóstico estructural y del equipamiento de la institución.	Porcentaje de avance de los trabajos	0%	50%	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	30%	Respuesta Departamento de Informática s/ correo electrónico y Medios de verificación
PROCESOS. E3	OE12			* Eliminación de equipos obsoletos y actualización por equipamiento de última generación; y acciones de mejora estructurales para aumentar la satisfacción de los clientes.	Porcentaje de avance de los trabajos	10%	30%	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	40%	Respuesta Departamento de Informática s/ correo electrónico y Medios de verificación
PROCESOS. E3	OE13	13	Consolidar y Ampliar los Servicios ofrecidos por la Institución	* Acuerdos estratégicos interinstitucionales nacionales e internacionales con otros Establecimientos de Salud.	Cantidad de acuerdos cerrados	1	Aumentar en 3	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial	10 acuerdos vigentes	Memorándum SI N° 01/2025
PROCESOS. E4	OE14			* Conformación de un Comité de seguimiento del Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional	Monitoreo del Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional	Sin Comité	Creación de un Comité		Comité Creado	Resol. IICS 056/2022
PROCESOS. E4	OE14			* Reducir el tiempo para el finiquito de expedientes que se presenten en la gestión diaria, en las distintas dependencias de la institución	Reducción de tiempo para el finiquito de expedientes en las distintas dependencias de la Institución	2 a 7 días	Reducción del 10% según línea base			2 a 10 días

PROCESOS. E4	OE14	14	Fortalecer los mecanismos para la eficiencia en la gestión institucional	* Diseñar un Plan de acción para actualización de los organigramas, manuales de funciones y procedimientos.	% de actualización de organigramas, manuales de funciones y procedimientos existentes	0	Incremento anual del 10%	Dirección General del IICS Secretaría - Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera - Asesoría de Comunicación y Marketing - Asesoría Jurídica - Auditoría Interna.	80%	Se cuenta con Organigrama actualizado, propuesta de MOF y procedimientos (Laboratorios entre DAF)
PROCESOS. E4	OE14			* Conformar un comité responsable de realizar el diagnóstico Institucional.	Resolución de conformación del Comité Integrado por representantes por todas las dependencias del Instituto,	A realizarse al 4to año de implementación del PEI	Comité Conformado para lograr la eficiencia en la gestión institucional		A realizar en el año 2025	N/A
PROCESOS. E4	OE14			* Aplicar una encuesta para medir el grado de satisfacción de la gestión Institucional	% de satisfacción de la gestión Institucional		Incremento anual del 10%		N/A	
APRENDIZAJE.C1	OE15	15	Mejorar continuamente la calidad del clima laboral	Aplicar las políticas de Talento Humano (Planeación, selección, inducción, reinducción, capacitación y formación, compensación, bienestar laboral, evaluación de desempeño y planes de retiro o desvinculación)	% de Implementación de las Políticas de Talento Humano	51%	Incremento Anual según línea base	Dirección General - Dirección Administrativa y Financiera	100%	Memorándum TH N° 011/2025
APRENDIZAJE.C2	OE16	16	Fortalecer acciones de innovación tecnológica y difusión Institucional	* Implementar acciones que conduzcan a la difusión de los productos y servicios ofrecidos por la institución	Cantidad de acciones de difusión y visibilidad de la institución (productos y servicios que ofrece)	5 actividades	Incremento anual según línea de base	Asesoría de Comunicación y Marketing	Cantidad por evento (flyers informativos, comunicados, notas periodísticas y flyers en redes sociales)	Memorándum ACII N°01/2025
APRENDIZAJE.C2	OE16			* Determinar el Presupuesto del IICS destinado a la adquisición de Hardware y software	% de presupuesto destinado a compra de hardware y software	0,203%	Incremento anual según línea de base	Dirección General - Dirección Administrativa y Financiera	0,58%	Memorándum Presupuesto
APRENDIZAJE.C3	OE17	17	Fortalecer la política de comunicación institucional interna y externa.	* Diseñar un Plan de Comunicación institucional.	Política de comunicación del IICS implementado.	Ninguna Política	Una Política de comunicación del IICS implementada	Asesoría de Comunicación y Marketing.	Política aprobado	Resol. IICS N° 159/2023
APRENDIZAJE.C3	OE17			Fortalecer el sistema de marketing y comunicación institucional	Cantidad de publicaciones y/o entrevistas en medios de comunicación	3 publicaciones	Incremento anual según línea de base	Asesoría de Comunicación y Marketing	5 publicaciones	Memorando ACIM N° 01/2025
APRENDIZAJE.C3				% de Utilización de los sistemas de Información.	14 sistemas utilizados	Incremento anual según línea de base	Asesoría de Comunicación y Marketing	18 Sistemas y Plataformas utilizados	Respuesta Departamento de Informática s/ correo electrónico y Medios de verificación	
APRENDIZAJE.C4	OE18	18	Consolidar el sistema de mecanismo de control y evaluación de gestión interna	* Estrategias para aumentar la calificación en el grado de nivel de implementación del Sistema de Control Interno - Norma de Requisitos Mínimos	Calificación Externa del MECIP adecuada	1,5	3,5	Dirección General	2,03	Informe CGR
APRENDIZAJE.C4	OE18			* Estrategias para aumentar las acciones de mejoras cumplidas en relación al número de acciones de mejoramientos presentados en base a las recomendaciones realizadas.	% de n° de acciones de mejoras cumplidas en relación al n° de acciones de mejoramientos presentados en base a las recomendaciones realizadas.	60%	> 80%	Auditoría Interna	50%	Informe AI

PLAN ESTRATEGICO - PERIODO 2021-2025

INSTITUCION : 18 - Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud

PERIODO : 2024

COD_PERS	COD_OBES	Nº	Objetivos Estratégicos	Iniciativas o acciones	Indicadores	Línea Base	Metas	Responsables	Nivel de Cumplimiento
RESULTADOS	OE1	1	Consolidar los procesos de gestión de conocimientos, transferencias de tecnologías, y divulgación científica	* Elaborar un registro de publicaciones científicas en revistas indexadas					Optimo
RESULTADOS	OE1			* Desarrollar un programa de mejora de la producción científica y tecnológica (Obtención de recursos para publicaciones y capacitación de los investigadores, Reglamento General de Investigación, Reglamentar la carrera del docente investigador, incentivar la publicación, etc.)	Porcentaje de publicaciones en revistas indexadas	17 publicaciones	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	Optimo
RESULTADOS	OE1			* Implementar un sistema de apoyo a investigadores con fines de publicación de resultados científicos en revistas indexadas					Optimo
RESULTADOS	OE1			* Gestionar recursos para organización y participación en eventos científicos nacionales e internacionales	Cantidad de eventos científicos de divulgación social (jornadas, conferencias, seminarios)	8 eventos	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	Optimo
RESULTADOS	OE1			* Elaborar un registro de patentes nacionales e internacionales generadas en el IICS	Cantidad de patentes solicitadas a nivel nacional e internacional	0	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	No Existe Avance
RESULTADOS	OE1			* Iniciar procesos de solicitud de nuevas patentes.	Cantidad de patentes obtenidos.	0	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	No Existe Avance
RESULTADOS	OE1			* Fomentar la transferencia de resultados de investigación, las iniciativas emprendedoras y las nuevas iniciativas de start-up					No Existe Avance
RESULTADOS	OE1			* Realizar procesos de acreditación de calidad de acuerdo a las normas de calidad laboratoriales, (ISO9001, ISO17025, ISO15189)	Cantidad de laboratorios y ensayos con certificación de calidad	0	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	Bajo
RESULTADOS	OE2	2	Gestionar la alta calidad en los	* Conformar un Comité de Calidad.	Conformación del Comité de Calidad.	0	100%	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial	Optimo
RESULTADOS	OE2			* Catastro de participación en controles de Calidad Externos o de Tercera Opinión	Cantidad de inscripciones a los programas de Control de Calidad Externos (CCE)	5 dependencias	Aumentar 10%	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Comité de Calidad	Medio

COD_PERS	COD_OBES	Nº	Objetivos Estratégicos	Iniciativas o acciones	Indicadores	Línea Base	Metas	Responsables	Nivel de Cumplimiento
RESULTADOS	OE2	4	servicios ofrecidos en el IICS	* Diagnóstico del grado de cumplimiento de un Sistema de Gestión de Calidad	Porcentaje de dependencias que prestan servicios aplicando un Sistema de Gestión de Calidad.	5 dependencias	50%	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Comité de Calidad	Optimo
RESULTADOS	OE2			* Implementación del Sistema de Gestión de Calidad	Porcentaje de avance de la implementación de un Sistema de Gestión de Calidad.	0	50%	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Comité de Calidad	Optimo
RECURSOS	OE3	3	Gestionar recursos presupuestarios y financieros en tiempo y forma para todas las actividades del IICS	* Acciones de Cabildeo para el logro del presupuesto solicitado	% de Variación del presupuesto del IICS solicitado y otorgado	FF10: 14.921.701.289	Incremento del 10% FF 10	Autoridades de la UNA, Dirección General y Dirección Administrativa y Financiera	Optimo
RECURSOS	OE3			* Acciones realizadas en materia de eficiencia administrativa	% de Ejecución anual del presupuesto institucional	86%	80% anual	Dirección General y Dirección Administrativa y Financiera	Optimo
RECURSOS	OE4	4	Propiciar fuentes alternativas de financiamiento para el crecimiento de la infraestructura física, tecnológica y del Talento Humano	* Establecer alianzas estratégicas y firmas de convenio con organismos nacionales e internacionales.	% de participación de ingresos de otras fuentes (diferente a F10) en el presupuesto del IICS	36%	Incremento anual según línea de base	Dirección General - Dirección Administrativa y Financiera	Optimo
PROCESOS. E1	OE5	5	Actualizar los programas académicos de postgrados habilitados en el IICS	* Actualización Curricular del programa de Especialización en Metodología de la Investigación.	Actualización de los programas de postgrado que se desarrollan en el IICS.	0	3 programas actualizados	Dirección Científica, Académica y Asistencial	Medio
PROCESOS. E1	OE5			* Actualización Curricular del programa de Maestría y Doctorado en Ciencias Biomédicas					Medio
PROCESOS. E1	OE6	6	Implementar un seguimiento al plan de mejoras de la Maestría en Ciencias Biomédicas	* Reuniones del Comité de autoevaluación	% de cumplimiento del plan de mejoras	12%	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	No Existe Avance
PROCESOS. E1	OE6			* Presentación de informes del Comité de autoevaluación en cuanto al cumplimiento del plan de mejoras					No Existe Avance
PROCESOS. E1	OE7	7	Promover el programa de innovación pedagógica/educativa y la inclusión del uso de las TICs	* Uso de herramientas digitales en el proceso de enseñanza - aprendizaje	% de implementación de asignaturas que incluyan innovación pedagógica/educativa	0%	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	No Existe Avance
PROCESOS. E1	OE8	8	Fortalecer programas de formación continua	* Organizar cursos de corta duración para la formación continua	Cantidad de cursos de corta duración impartidos	0	2 por año	Dirección Científica, Académica y Asistencial	Satisfactorio
PROCESOS. E1	OE8			* Continuar con las acciones llevadas a cabo para mantener activos los programas de posgrados vigentes.	Mantener activos los programas de posgrados vigentes	3	3		Bajo
PROCESOS. E1	OE8			* Organizar eventos académicos/científicos	Cantidad de eventos académicos/científicos organizados	1	2 por año		Optimo
PROCESOS. E1	OE9	9	Fortalecer las actividades y programas de extensión universitaria	* Rediseñar e implementar programas de extensión universitaria para el IICS	Cantidad de actividades y programas de extensión universitaria desarrolladas.	0	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	No Existe Avance
PROCESOS. E2	OE10			* Identificar, establecer y fortalecer alianzas estratégicas con organizaciones y redes nacionales e internacionales	Cantidad de redes y alianzas estratégicas nacionales e internacionales registradas y activas	14	Incremento anual según línea de base		Optimo
PROCESOS. E2	OE10			* Generar un registro de investigadores activos					Satisfactorio

COD_PERS	COD_OBES	Nº	Objetivos Estratégicos	Iniciativas o acciones	Indicadores	Línea Base	Metas	Responsables	Nivel de Cumplimiento
PROCESOS. E2	OE10	10	Promover la investigación científica a nivel nacional e internacional	* Incentivar la formación de jóvenes investigadores	Cantidad de investigadores activos registrados en la unidad de investigación	79	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	Satisfactorio
PROCESOS. E2	OE10			* Implementar un baremo institucional que se aplique a todos los docentes investigadores del IICS	% de valoración de la producción científico técnica en concursos/cursos científicos y académicos	90% DIDcom 30% Docente Investigador	Incremento anual según línea de base		Optimo
PROCESOS. E2	OE10			* Elaborar sistemas o programas de incentivos y reconocimientos					Optimo
PROCESOS. E2	OE10			* Implementar un sistema de promoción/ascenso basado exclusivamente en méritos y aptitudes	Número de investigadores del IICS categorizados en el PRONII	43	Incremento anual según línea de base		Optimo
PROCESOS. E2	OE10			* Elaborar un registro de investigadores del IICS categorizados en el PRONII					Aceptable
PROCESOS. E2	OE10			* Elaborar programas de incentivo y reconocimiento					Aceptable
PROCESOS. E2	OE10			* Fortalecer el registro y monitoreo de proyectos con financiamiento externo e institucional	Cantidad de proyectos activos registrados en la unidad de investigación	24	Incremento anual según línea de base		Optimo
PROCESOS. E2	OE10			* Disponer que los protocolos de investigación aprobados por los Comités Científico y Ético pasen a formar parte de la cartera de proyectos de investigación institucional.					Optimo
PROCESOS. E2	OE10			* Incentivar a los investigadores a realizar proyectos multidisciplinarios y multicéntricos.					Optimo
PROCESOS. E2	OE11	11	Fortalecer líneas de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+I)	* Gestionar fuentes de financiamiento de proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación	Porcentaje de financiación de proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación	19% de Presupuesto	Incremento anual según línea de base	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	Satisfactorio
PROCESOS. E2	OE11			* Fortalecer la Unidad de Investigación del IICS					Optimo
PROCESOS. E2	OE11			* Fortalecer el sistema de gestión de proyectos del IICS					Optimo
PROCESOS. E2	OE11			* Generar una base de datos de fuentes de financiamiento disponible para todos los investigadores	Porcentaje de publicaciones por línea de investigación	Publicaciones en Base a 7 líneas	Incremento anual según línea de base		Bajo
PROCESOS. E2	OE11			* Elaborar un registro de publicaciones por línea de investigación por impacto.					Medio
PROCESOS. E2	OE11			* Elaborar un registro de becas para I+D+I	Cantidad de becas para Investigación, Desarrollo e Innovación	15 becas	Incremento anual según línea de base		Medio
PROCESOS. E2	OE11			* Gestionar fuentes de financiamiento para becas de I+D+I	Cantidad de movilidades para Investigación, Desarrollo e Innovación	2 movilidades	Incremento anual según línea de base		Medio
PROCESOS. E2	OE11			* Elaborar un registro de movilidades para I+D+I					Optimo
PROCESOS. E2	OE11			* Gestionar fuentes de financiamiento para movilidades de I+D+I	Optimo				

COD_PERS	COD_OBES	Nº	Objetivos Estratégicos	Iniciativas o acciones	Indicadores	Línea Base	Metas	Responsables	Nivel de Cumplimiento
PROCESOS. E2	OE11			* Identificar, establecer y fortalecer alianzas con empresas públicas y privadas para el desarrollo de proyectos de I+D+I	Cantidad de alianzas estratégicas con empresas públicas y privadas	18	Incremento anual según línea de base		Optimo
PROCESOS. E2	OE11			* Promover la innovación tecnológica (productos y servicios)	Cantidad de productos y servicios innovadores	5 nuevos estudios/tecnologías implementados	Incremento anual según línea de base		Medio
PROCESOS. E3	OE12			* Actualización y Ampliación de la cobertura del Sistema Informático.	Porcentaje de los trabajos realizados	20%	50%	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	Medio
PROCESOS. E3	OE12	12	Integrar y consolidar las fases Pre Analítica, Analítica y Post Analítica.	* Diagnóstico estructural y del equipamiento de la institución.	Porcentaje de avance de los trabajos	0%	50%	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	Medio
PROCESOS. E3	OE12			* Eliminación de equipos obsoletos y actualización por equipamiento de última generación; y acciones de mejora estructurales para aumentar la satisfacción de los clientes.	Porcentaje de avance de los trabajos	10%	30%	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	Optimo
PROCESOS. E3	OE13	13	Consolidar y Ampliar los Servicios ofrecidos por la Institución	* Acuerdos estratégicos interinstitucionales nacionales e internacionales con otros Establecimientos de Salud.	Cantidad de acuerdos cerrados	1	Aumentar en 3	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial	Optimo
PROCESOS. E4	OE14			* Conformación de un Comité de seguimiento del Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional	Monitoreo del Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional	Sin Comité	Creación de un Comité		Optimo
PROCESOS. E4	OE14			* Reducir el tiempo para el finiquito de expedientes que se presenten en la gestión diaria, en las distintas dependencias de la institución	Reducción de tiempo para el finiquito de expedientes en las distintas dependencias de la Institución	2 a 7 días	Reducción del 10% según línea base	Dirección General del IICS - Secretaría - Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera - Asesoría de Comunicación y Marketing - Asesoría Jurídica - Auditoría Interna.	Medio
PROCESOS. E4	OE14	14	Fortalecer los mecanismos para la eficiencia en la gestión institucional	* Diseñar un Plan de acción para actualización de los organigramas, manuales de funciones y procedimientos.	% de actualización de organigramas, manuales de funciones y procedimientos existentes	0	Incremento anual del 10%		Optimo
PROCESOS. E4	OE14			* Conformar un comité responsable de realizar el diagnóstico Institucional.	Resolución de conformación del Comité Integrado por representantes por todas las dependencias del Instituto,	A realizarse al 4to año de implementación del PEI	Comité Conformado para lograr la eficiencia en la gestión institucional		No Existe Avance
PROCESOS. E4	OE14			* Aplicar una encuesta para medir el grado de satisfacción de la gestión Institucional	% de satisfacción de la gestión Institucional		Incremento anual del 10%		No Existe Avance
APRENDIZAJE.C1	OE15	15	Mejorar continuamente la calidad del clima laboral	Aplicar las políticas de Talento Humano (Planeación, selección, inducción, reincorporación, capacitación y formación, compensación, bienestar laboral, evaluación de desempeño y planes de retiro o desvinculación)	% de Implementación de las Políticas de Talento Humano	51%	Incremento anual según línea de base	Dirección General - Dirección Administrativa y Financiera	Optimo

COD_PERS	COD_OBES	Nº	Objetivos Estratégicos	Iniciativas o acciones	Indicadores	Línea Base	Metas	Responsables	Nivel de Cumplimiento
APRENDIZAJE.C2	OE16	16	Fortalecer acciones de innovación tecnológica y difusión Institucional	* Implementar acciones que conduzcan a la difusión de los productos y servicios ofrecidos por la institución	Cantidad de acciones de difusión y visibilidad de la institución (productos y servicios que ofrece)	5 actividades	Incremento anual según línea de base	Asesoría de Comunicación y Marketing	Optimo
APRENDIZAJE.C2	OE16			* Determinar el Presupuesto del IICS destinado a la adquisición de Hardware y software	% de presupuesto destinado a compra de hardware y software	0,203%	Incremento anual según línea de base	Dirección General - Dirección Administrativa y Financiera	Bajo
APRENDIZAJE.C3	OE17	17	Fortalecer la política de comunicación institucional interna y externa.	* Diseñar un Plan de Comunicación institucional.	Política de comunicación del IICS implementado.	Ninguna Política	Una Política de comunicación del IICS implementada	Asesoría de Comunicación y Marketing.	Optimo
APRENDIZAJE.C3	OE17			Fortalecer el sistema de marketing y comunicación institucional	Cantidad de publicaciones y/o entrevistas en medios de comunicación	3 publicaciones	Incremento anual según línea de base	Asesoría de Comunicación y Marketing	Optimo
APRENDIZAJE.C3					% de Utilización de los sistemas de Información.	14 sistemas utilizados	Incremento anual según línea de base	Asesoría de Comunicación y Marketing	
APRENDIZAJE.C4	OE18	18	Consolidar el sistema de mecanismo de control y evaluación de gestión interna	* Estrategias para aumentar la calificación en el grado de nivel de implementación del Sistema de Control Interno - Norma de Requisitos Mínimos	Calificación Externa del MECIP adecuada	1,5	3,5	Dirección General	Medio
APRENDIZAJE.C4	OE18			* Estrategias para aumentar las acciones de mejoras cumplidas en relación al número de acciones de mejoramientos presentados en base a las recomendaciones realizadas.	% de n° de acciones de mejoras cumplidas en relación al n° de acciones de mejoramientos presentados en base a las recomendaciones realizadas.	60%	80%	Auditoría Interna	Medio


 C.P. Fernando Rafael Ojeda Benítez
 Coordinador Equipo Técnico MECIP
 IICS - UNA

CALIFICACION POR OBJETIVOS ESTRATEGICOS

PERIODO	COD_INST	COD_PERS	PERSPECTIVAS	COD_OBES	OBJETVO ESTRATEGICO	VALORACION	PROMEDIO	CALIFICACION
2024	18	RESULTADOS	1-RESULTADOS Y GRUPOS DE INTERÉS	OE1	OE1 - Consolidar los procesos de gestión de conocimient	Medio	2,63	3
2024	18	RESULTADOS	1-RESULTADOS Y GRUPOS DE INTERÉS	OE2	OE2 - Gestionar la alta calidad en los servicios ofrecidos	Aceptable	2,25	2
2024	18	RECURSOS	2-RECURSOS	OE3	OE3 - Gestionar recursos presupuestarios y financieros €	Optimo	5,00	5
2024	18	RECURSOS	2-RECURSOS	OE4	OE4 - Propiciar fuentes alternativas de financiamiento p	Medio	3,00	3
2024	18	PROCESOS. E1	3-Calidad de los procesos académicos	OE5	OE5 - Actualizar los programas académicos de postgrad	Medio	3,00	3
2024	18	PROCESOS. E1	3-Calidad de los procesos académicos	OE6	OE6 - Implementar un seguimiento al plan de mejoras d	No Existe Avance	0,00	0
2024	18	PROCESOS. E1	3-Calidad de los procesos académicos	OE7	OE7 - Promover el programa de innovación pedagógica/	No Existe Avance	0,00	0
2024	18	PROCESOS. E1	3-Calidad de los procesos académicos	OE8	OE8 - Fortalecer programas de formación continua	Satisfactorio	4,33	4
2024	18	PROCESOS. E1	3-Calidad de los procesos académicos	OE9	OE9 - Fortalecer las actividades y programas de extensió	No Existe Avance	0,00	0
2024	18	PROCESOS. E2	4-Investigación, Desarrollo Tecnológico e In	OE10	OE10 - Promover la investigación científica a nivel nacio	Satisfactorio	4,27	4
2024	18	PROCESOS. E2	4-Investigación, Desarrollo Tecnológico e In	OE11	OE11 - Fortalecer líneas de Investigación, Desarrollo e In	Medio	2,73	3
2024	18	PROCESOS. E3	5-Vinculación con la sociedad a través de la	OE12	OE12 - Integrar y consolidar las fases Pre Analítica, Anali	Aceptable	1,67	2
2024	18	PROCESOS. E3	5-Vinculación con la sociedad a través de la	OE13	OE13 - Consolidar y Ampliar los Servicios ofrecidos por l	Optimo	5,00	5
2024	18	PROCESOS. E4	6-Desarrollo institucional	OE14	OE14 - Fortalecer los mecanismos para la eficiencia en la	Medio	2,60	3
2024	18	APRENDIZAJE.C1	7-Capital: Humano	OE15	OE15 - Mejorar continuamente la calidad del clima labo	Optimo	5,00	5
2024	18	APRENDIZAJE.C2	8-Capital: Tecnológico	OE16	OE16 - Fortalecer acciones de innovación tecnológica y	Medio	2,50	3
2024	18	APRENDIZAJE.C3	9-Capital: Científico y de la Información	OE17	OE17 - Fortalecer la política de comunicación institucion	Optimo	5,00	5
2024	18	APRENDIZAJE.C4	10-Capital: Organizacional	OE18	OE18 - Consolidar el sistema de mecanismo de control y	Medio	3,00	3


 C.P. Fernando Rafael Ojeda Benitez
 Coordinador Equipo Técnico MECIP
 IICS - UNA

REGISTRAR PLAN ESTRATEGICO

PERIODO	COD_INST	COD_PERS	COD_OBES	COD_INAC	COD_INDI	VALORACION	ARGUMENTACIONES	MEDIO DE VERIFICACION
2024	18	RESULTADOS	OE1			Optimo		5
2024	18	RESULTADOS	OE1			Optimo		5
2024	18	RESULTADOS	OE1			Optimo		5
2024	18	RESULTADOS	OE1			Optimo		5
2024	18	RESULTADOS	OE1			No Existe Avance		0
2024	18	RESULTADOS	OE1			No Existe Avance		0
2024	18	RESULTADOS	OE1			No Existe Avance		0
2024	18	RESULTADOS	OE1			Bajo		1
2024	18	RESULTADOS	OE2			Optimo		5
2024	18	RESULTADOS	OE2			Medio		3
2024	18	RESULTADOS	OE2			Bajo		1
2024	18	RESULTADOS	OE2			No Existe Avance		0
2024	18	RECURSOS	OE3			Optimo		5
2024	18	RECURSOS	OE3			Optimo		5
2024	18	RECURSOS	OE4			Medio		3
2024	18	PROCESOS. E1	OE5			Medio		3
2024	18	PROCESOS. E1	OE5			Medio		3
2024	18	PROCESOS. E1	OE6			No Existe Avance		0
2024	18	PROCESOS. E1	OE6			No Existe Avance		0
2024	18	PROCESOS. E1	OE7			No Existe Avance		0
2024	18	PROCESOS. E1	OE8			Medio		3
2024	18	PROCESOS. E1	OE8			Optimo		5
2024	18	PROCESOS. E1	OE8			Optimo		5
2024	18	PROCESOS. E1	OE9			No Existe Avance		0
2024	18	PROCESOS. E2	OE10			Optimo		5
2024	18	PROCESOS. E2	OE10			Satisfactorio		4
2024	18	PROCESOS. E2	OE10			Satisfactorio		4
2024	18	PROCESOS. E2	OE10			Optimo		5
2024	18	PROCESOS. E2	OE10			Optimo		5
2024	18	PROCESOS. E2	OE10			Optimo		5
2024	18	PROCESOS. E2	OE10			Aceptable		2
2024	18	PROCESOS. E2	OE10			Aceptable		2
2024	18	PROCESOS. E2	OE10			Optimo		5
2024	18	PROCESOS. E2	OE10			Optimo		5
2024	18	PROCESOS. E2	OE10			Optimo		5
2024	18	PROCESOS. E2	OE11			No Existe Avance		0
2024	18	PROCESOS. E2	OE11			No Existe Avance		0
2024	18	PROCESOS. E2	OE11			No Existe Avance		0
2024	18	PROCESOS. E2	OE11			No Existe Avance		0
2024	18	PROCESOS. E2	OE11			No Existe Avance		0
2024	18	PROCESOS. E2	OE11			No Existe Avance		0
2024	18	PROCESOS. E2	OE11			Optimo		5

2024	18	PROCESOS. E2	OE11	Optimo	5
2024	18	PROCESOS. E2	OE11	Optimo	5
2024	18	PROCESOS. E2	OE11	Optimo	5
2024	18	PROCESOS. E2	OE11	Optimo	5
2024	18	PROCESOS. E2	OE11	Optimo	5
2024	18	PROCESOS. E3	OE12	No Existe Avance	0
2024	18	PROCESOS. E3	OE12	No Existe Avance	0
2024	18	PROCESOS. E3	OE12	Optimo	5
2024	18	PROCESOS. E3	OE13	Optimo	5
2024	18	PROCESOS. E4	OE14	Optimo	5
2024	18	PROCESOS. E4	OE14	Medio	3
2024	18	PROCESOS. E4	OE14	Optimo	5
2024	18	PROCESOS. E4	OE14	No Existe Avance	0
2024	18	PROCESOS. E4	OE14	No Existe Avance	0
2024	18	APRENDIZAJE.C1	OE15	Optimo	5
2024	18	APRENDIZAJE.C2	OE16	Optimo	5
2024	18	APRENDIZAJE.C2	OE16	No Existe Avance	0
2024	18	APRENDIZAJE.C3	OE17	Optimo	5
2024	18	APRENDIZAJE.C3	OE17	Optimo	5
2024	18	APRENDIZAJE.C4	OE18	Medio	3
2024	18	APRENDIZAJE.C4	OE18	Medio	3


 C.P. Fernando Rafael Ojeda Benitez
 Coordinador Equipo Técnico MECI?
 ICS - UNA

PERSPECTIVAS / OBJETIVOS ESTRATEGICOS	Calificación
1-RESULTADOS Y GRUPOS DE INTERÉS	
OE1 - Consolidar los procesos de gestión de conocimientos, transferencias de tecnologías, y divulgación científica	3
OE2 - Gestionar la alta calidad en los servicios ofrecidos en el IICS	2
2-RECURSOS	
OE3 - Gestionar recursos presupuestarios y financieros en tiempo y forma para todas las actividades del IICS	5
OE4 - Propiciar fuentes alternativas de financiamiento para el crecimiento de la infraestructura física, tecnológica y del Talento Humano	3
3-Calidad de los procesos académicos	
OE5 - Actualizar los programas académicos de postgrados habilitados en el IICS	3
OE6 - Implementar un seguimiento al plan de mejoras de la Maestría en Ciencias Biomédicas	0
OE7 - Promover el programa de innovación pedagógica/educativa y la inclusión del uso de las TICs	0
OE8 - Fortalecer programas de formación continua	4
OE9 - Fortalecer las actividades y programas de extensión universitaria	0
4-Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación	
OE10 - Promover la investigación científica a nivel nacional e internacional	4
OE11 - Fortalecer líneas de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+I)	3
5-Vinculación con la sociedad a través de la extensión universitaria atendiendo el desarrollo sostenible	
OE12 - Integrar y consolidar las fases Pre Analítica, Analítica y Post Analítica.	2
OE13 - Consolidar y Ampliar los Servicios ofrecidos por la Institución	5
6-Desarrollo institucional	
OE14 - Fortalecer los mecanismos para la eficiencia en la gestión institucional	3
7-Capital: Humano	
OE15 - Mejorar continuamente la calidad del clima laboral	5
8-Capital: Tecnológico	
OE16 - Fortalecer acciones de innovación tecnológica y difusión Institucional	3
9-Capital: Científico y de la Información	
OE17 - Fortalecer la política de comunicación institucional interna y externa.	5
10-Capital: Organizacional	
OE18 - Consolidar el sistema de mecanismo de control y evaluación de gestión interna	3


 C.P. Fernando Rafael Ojeda Benítez
 Coordinador Equipo Técnico MECIP
 IICS - UNA

FACULTADES

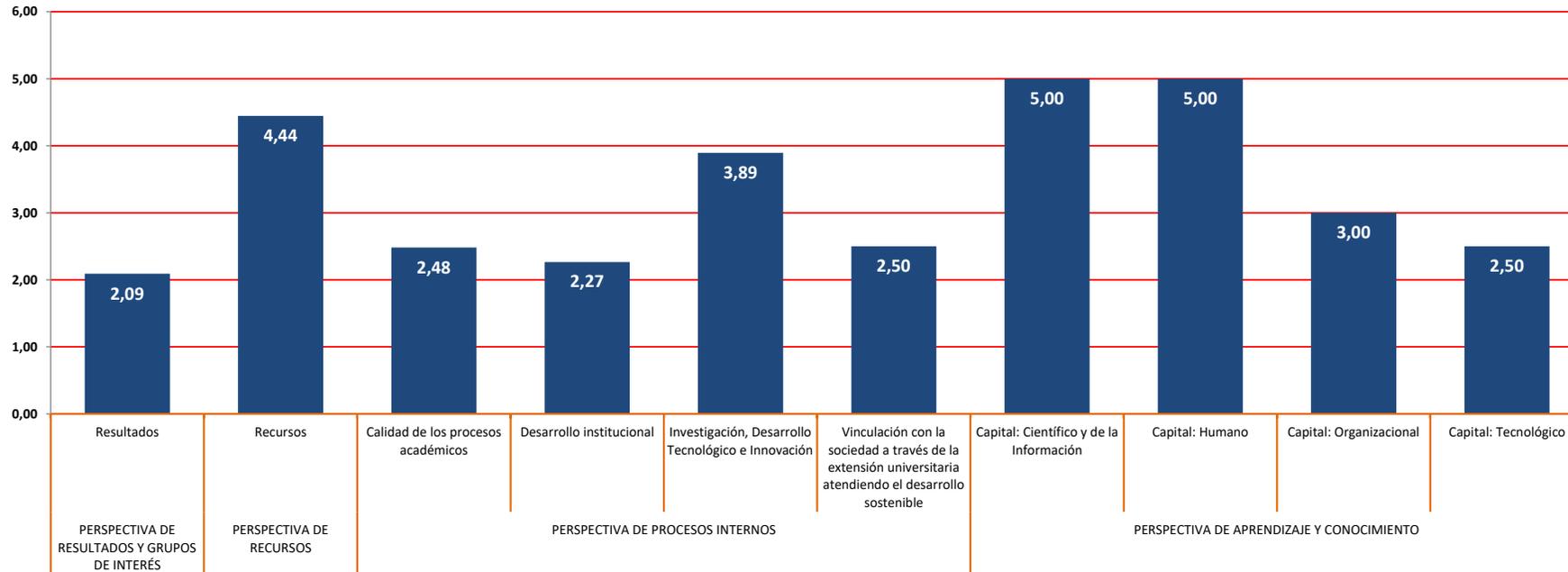
UNA	Rectorado	Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud	Facultad Politécnica
Facultad de Odontología	Facultad de Ingeniería	Facultad de Filosofía	Facultad de Enfermería y Obstetricia
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Facultad de Ciencias Veterinarias	Facultad de Ciencias Sociales	Facultad de Ciencias Químicas
Facultad de Ciencias Médicas	Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	Facultad de Ciencias Económicas	Facultad de Ciencias Agrarias
Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte	Colegio Experimental "Paraguay-Brasil"		

Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud

PERSPECTIVAS

PERSPECTIVA DE RESULTADOS Y GRUPOS DE INTERÉS	PERSPECTIVA DE RECURSOS	PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS	PERSPECTIVA DE APRENDIZAJE Y CONOCIMIENTO
---	-------------------------	----------------------------------	---

Calificación por Perspectivas




 C.P. Fernando Rafael Ojeda Benítez
 Coordinador Equipo Técnico MECI
 IICS - UNA

Perspectivas

Denominación	% de cumplimiento	Calificación	Valoración
No existe avance	0	0	0 a 0,99
Bajo	0-24	1	1 a 1,99
Aceptable	25-49	2	2 a 2,99
Medio	50-74	3	3 a 3,99
Satisfactorio	75-89	4	4 a 4,99
Óptimo	>=90	5	5

Diagnóstico de la implementación del PEI. Período 2021-2025	
PERSPECTIVAS	Calificación
PERSPECTIVA DE RESULTADOS Y GRUPOS DE INTERÉS	2,09
Resultados	2,09
PERSPECTIVA DE RECURSOS	4,44
Recursos	4,44
PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS	2,79
Calidad de los procesos académicos	2,48
Desarrollo institucional	2,27
Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación	3,89
Vinculación con la sociedad a través de la extensión universitaria atendiendo el desarrollo sostenible	2,50
PERSPECTIVA DE APRENDIZAJE Y CONOCIMIENTO	3,88
Capital: Científico y de la Información	5,00
Capital: Humano	5,00
Capital: Organizacional	3,00
Capital: Tecnológico	2,50
Promedio :	3,32


 C.P. Fernando Rafael Ujeda Soriano
 Coordinador Equipo Técnico MECIP
 IICS - UNA

FACULTADES

UNA	Rectorado	Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud	Facultad Politécnica
Facultad de Odontología	Facultad de Ingeniería	Facultad de Filosofía	Facultad de Enfermería y Obstetricia
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Facultad de Ciencias Veterinarias	Facultad de Ciencias Sociales	Facultad de Ciencias Químicas
Facultad de Ciencias Médicas	Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	Facultad de Ciencias Económicas	Facultad de Ciencias Agrarias
Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte	Colegio Experimental "Paraguay-Brasil"		

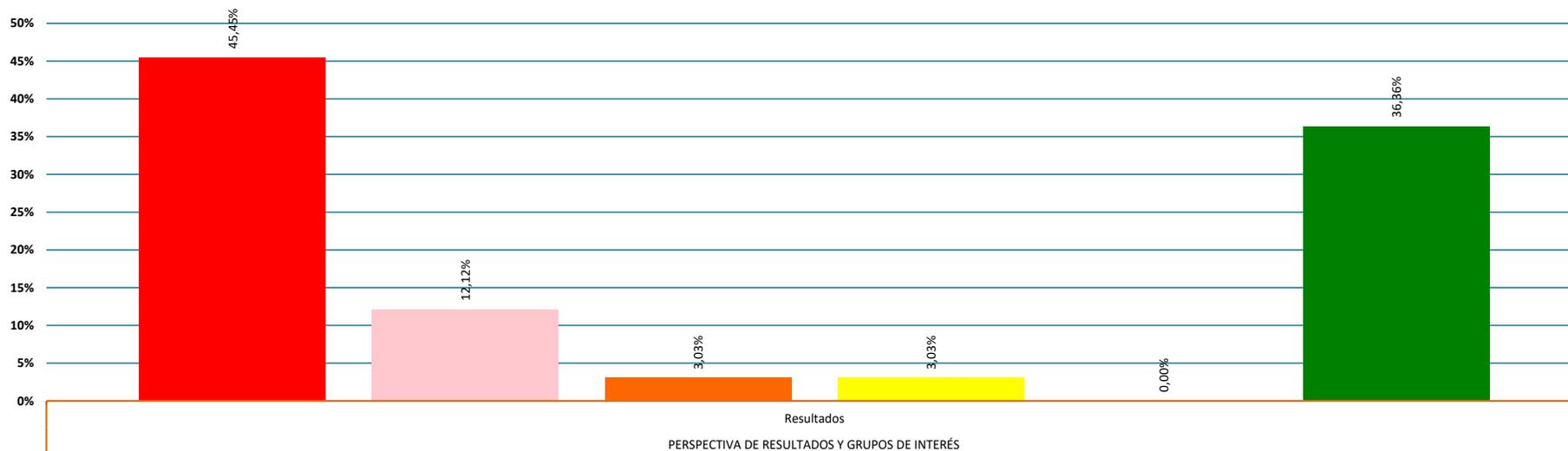
Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud

PERSPECTIVAS

PERSPECTIVA DE RESULTADOS Y GRUPOS DE INTERÉS	PERSPECTIVA DE RECURSOS	PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS	PERSPECTIVA DE APRENDIZAJE Y CONOCIMIENTO
---	-------------------------	----------------------------------	---

Porcentaje de Cumplimiento

■ No Existe Avance ■ Bajo ■ Aceptable ■ Medio ■ Satisfactorio ■ Optimo




 C.P. Fernando Rafael Ojeda Benítez
 Coordinador Equipo Técnico MECIP
 IICS - UNA

FACULTADES

UNA	Rectorado	Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud	Facultad Politécnica
Facultad de Odontología	Facultad de Ingeniería	Facultad de Filosofía	Facultad de Enfermería y Obstetricia
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Facultad de Ciencias Veterinarias	Facultad de Ciencias Sociales	Facultad de Ciencias Químicas
Facultad de Ciencias Médicas	Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	Facultad de Ciencias Económicas	Facultad de Ciencias Agrarias
Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte	Colegio Experimental "Paraguay-Brasil"		

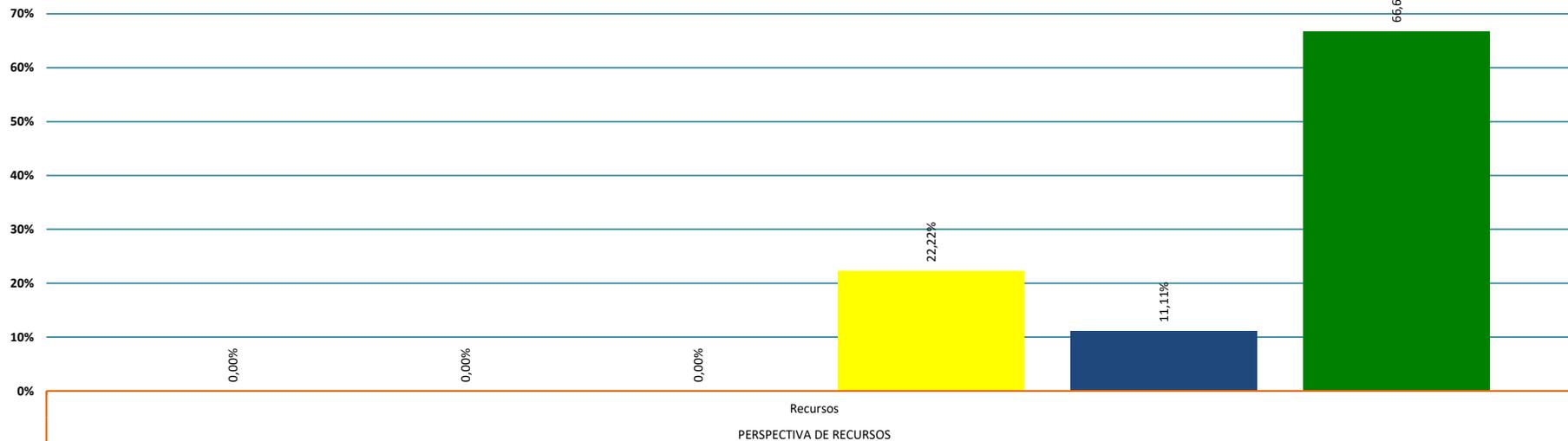
Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud

PERSPECTIVAS

PERSPECTIVA DE RESULTADOS Y GRUPOS DE INTERÉS	PERSPECTIVA DE RECURSOS	PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS	PERSPECTIVA DE APRENDIZAJE Y CONOCIMIENTO
---	--------------------------------	----------------------------------	---

Porcentaje de Cumplimiento

■ No Existe Avance ■ Bajo ■ Aceptable ■ Medio ■ Satisfactorio ■ Optimo




 C.P. Fernando Rafael Ojeda Benitez
 Coordinador Equipo Técnico MECIP
 IICS - UNA

FACULTADES

UNA
 Facultad de Odontología
 Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
 Facultad de Ciencias Médicas
 Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte

Rectorado
 Facultad de Ingeniería
 Facultad de Ciencias Veterinarias
 Facultad de Ciencias Exactas y Naturales
 Colegio Experimental "Paraguay-Brasil"

Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud
 Facultad de Filosofía
 Facultad de Ciencias Sociales
 Facultad de Ciencias Económicas

Facultad Politécnica
 Facultad de Enfermería y Obstetricia
 Facultad de Ciencias Químicas
 Facultad de Ciencias Agrarias

Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud

PERSPECTIVAS

PERSPECTIVA DE RESULTADOS Y GRUPOS DE INTERÉS

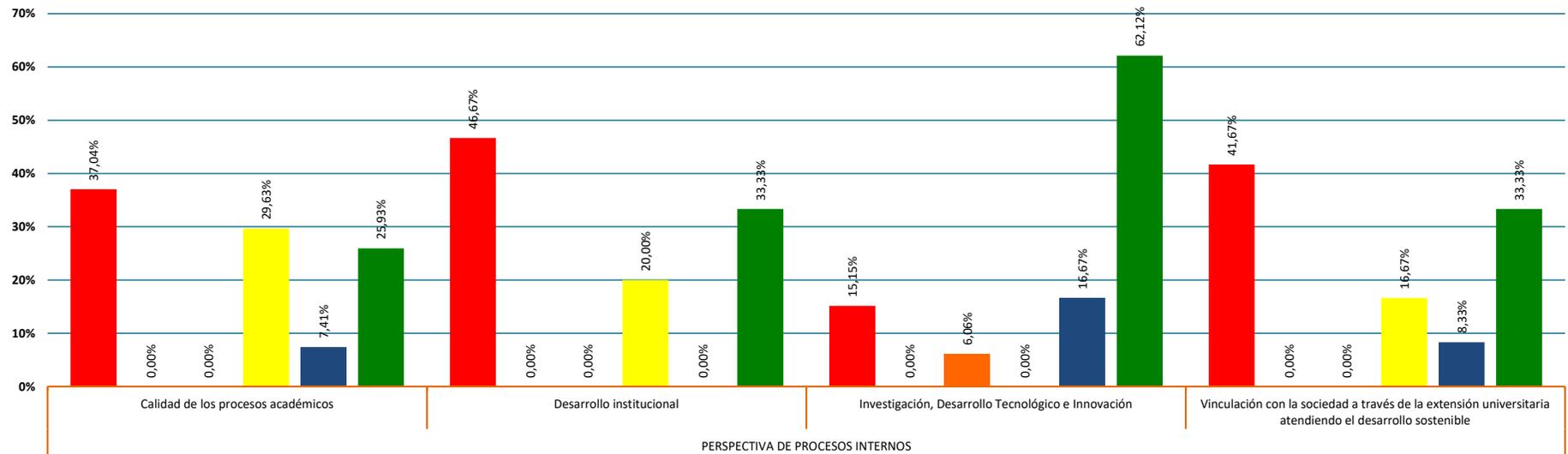
PERSPECTIVA DE RECURSOS

PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS

PERSPECTIVA DE APRENDIZAJE Y CONOCIMIENTO

Porcentaje de Cumplimiento

■ No Existe Avance ■ Bajo ■ Aceptable ■ Medio ■ Satisfactorio ■ Optimo



[Firma]
 C.P. Fernando Rafael Ojeda Benítez
 Coordinador Equipo Técnico MECIP
 IICS - UNA

FACULTADES

UNA	Rectorado	Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud	Facultad Politécnica
Facultad de Odontología	Facultad de Ingeniería	Facultad de Filosofía	Facultad de Enfermería y Obstetricia
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Facultad de Ciencias Veterinarias	Facultad de Ciencias Sociales	Facultad de Ciencias Químicas
Facultad de Ciencias Médicas	Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	Facultad de Ciencias Económicas	Facultad de Ciencias Agrarias
Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte	Colegio Experimental "Paraguay-Brasil"		

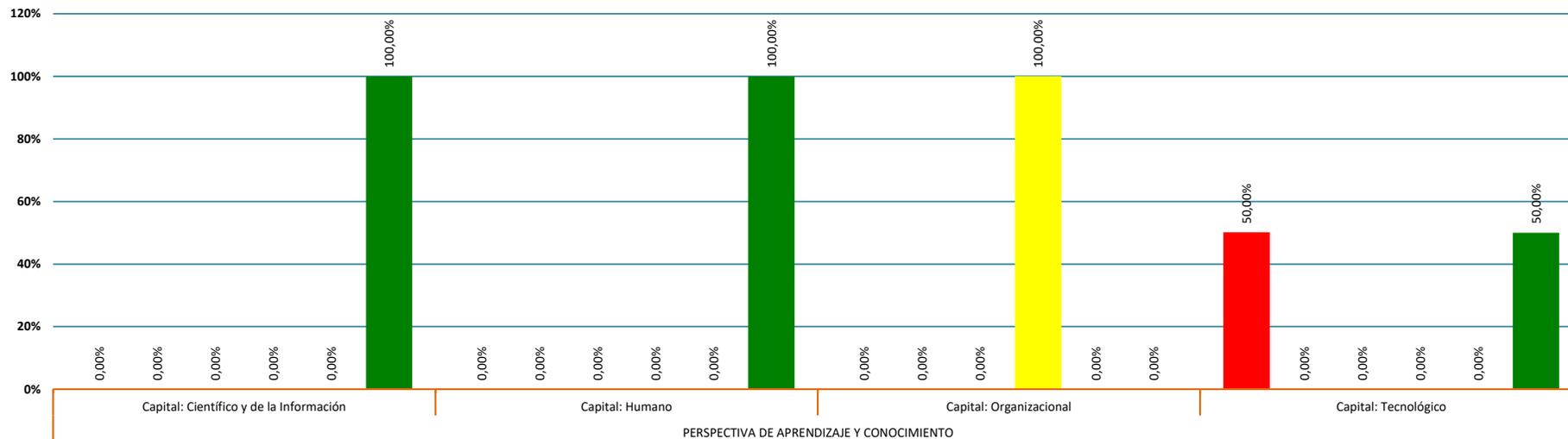
Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud

PERSPECTIVAS

PERSPECTIVA DE RESULTADOS Y GRUPOS DE INTERÉS	PERSPECTIVA DE RECURSOS	PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS	PERSPECTIVA DE APRENDIZAJE Y CONOCIMIENTO
---	-------------------------	----------------------------------	---

Porcentaje de Cumplimiento

■ No Existe Avance ■ Bajo ■ Aceptable ■ Medio ■ Satisfactorio ■ Optimo



PA
 C.P. Fernando Rafael Ojeda Benítez
 Coordinador Equipo Técnico AECIP
 IICS - UNA