



Resolución N° 154/2022
22 de Setiembre de 2022

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA MATRIZ DE SISTEMATIZACIÓN PARA EL SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025 DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DE LA SALUD DEPENDIENTE DEL RECTORADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY MECIP:2015"

VISTO Y CONSIDERANDO: La Resolución del Rectorado N° 3070/2016 "Por la cual se reglamenta las atribuciones de las Direcciones Generales del Instituto Dr. Andrés Barbero, Instituto del Trabajo Social, Instituto de Investigaciones en Ciencias de la Salud y el Colegio Experimental Paraguay - Brasil del Rectorado de la Universidad Nacional de Asunción";

La Resolución del Rectorado N° 0736/2022 de fecha 11 de abril de 2022, "POR LA CUAL SE ESTABLECEN LAS FUNCIONES DEL ORDENADOR DE GASTOS Y RÉGIMEN OPERATIVO DE LA SUB-UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DE LA SALUD, DEPENDIENTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2022";

La Resolución del Rectorado N° 0217/2022 del 15 de febrero de 2022, "Por la cual se acepta la comisión de trabajo del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social al Instituto de Investigaciones en Ciencias de la Salud y se designa al Dr. MARIO FABÍAN MARTÍNEZ MORA en el cargo de Director General y Ordenador de Gastos del Instituto de Investigaciones en Ciencias de la Salud de la Universidad Nacional de Asunción, desde el 01 de enero de 2022;

La Resolución del Rectorado N° 0468/2022 del 16 de marzo de 2022, "Por la cual se acepta la comisión de trabajo del Dr. MARIO FABÍAN MARTÍNEZ MORA, funcionario del Instituto de Previsión Social al Instituto de Investigaciones en Ciencias de la Salud, dependiente del Rectorado de la Universidad Nacional de Asunción, desde el 01 de enero de 2022;

La Resolución IICS-UNA N° 146/2020 de fecha 03 de junio de 2020 "POR LA CUAL SE ASUME EL COMPROMISO PARA LA IMPLEMENTACIÓN, DESARROLLO Y SEGUIMIENTO DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY - MECIP:2015, EN EL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DE LA SALUD DEPENDIENTE DEL RECTORADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN";

La Resolución Rectorado N° 2375/2021 "Por la cual se aprueba el Plan Estratégico del Instituto de Investigaciones en Ciencias de la Salud de la Universidad Nacional de Asunción para el periodo 2021-2025";

La Ley N° 4995/2013 "De Educación Superior" y el Estatuto de la Universidad Nacional de Asunción;

**EL DIRECTOR GENERAL Y ORDENADOR DE GASTOS DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DE LA SALUD, DEPENDIENTE DEL RECTORADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN,
EN USO DE SUS ATRIBUCIONES LEGALES,
RESUELVE:**

Art. 1º.- APROBAR la Matriz de Sistematización para el Seguimiento del Plan Estratégico 2021-2025 del Instituto de Investigaciones en Ciencias de la Salud dependiente del Rectorado de la Universidad Nacional de Asunción, en el marco de la implementación de la Norma de Requisitos Mínimos para un Sistema de Control Interno del Modelo Estándar de Control Interno para Instituciones Públicas del Paraguay MECIP:2015, la cual se anexa y forma parte de la presente resolución.

Art. 2º.- COMUNICAR, cumplir y archivar.


CP. MIRTHA LEITE GODOY
SECRETARIA


DR. MARIO FABÍAN MARTÍNEZ MORA
DIRECTOR GENERAL Y ORDENADOR DE GASTOS





Resolución N° 154/2022
 22 de Setiembre de 2022

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA MATRIZ DE SISTEMATIZACIÓN PARA EL SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025 DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DE LA SALUD DEPENDIENTE DEL RECTORADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY MECIP:2015"

1- Porcentaje de Cumplimiento:

Indicadores x Acciones

Denominación	% de cumplimiento	Calificación
No existe avance	0	0
Bajo	0-24	1
Aceptable	25-49	2
Medio	50-74	3
Satisfactorio	75-89	4
Óptimo	>=90	5



MFMM/MCLG/aj



Resolución N° 154/2022
 22 de Setiembre de 2022

“POR LA CUAL SE APRUEBA LA MATRIZ DE SISTEMATIZACIÓN PARA EL SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025 DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DE LA SALUD DEPENDIENTE DEL RECTORADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY MECIP:2015”

2-Calificación por Perspectivas:

Perspectivas

Denominación	% de cumplimiento	Calificación	Valoración
No existe avance	0	0	0 a 0,99
Bajo	0-24	1	1 a 1,99
Aceptable	25-49	2	2 a 2,99
Medio	50-74	3	3 a 3,99
Satisfactorio	75-89	4	4 a 4,99
Óptimo	>=90	5	5

Diagnóstico de la implementación del PEI. Periodo 2021-2025

PERSPECTIVAS	Calificación
- PERSPECTIVA DE RESULTADOS Y GRUPOS DE INTERÉS Resultados	0,00
- PERSPECTIVA DE RECURSOS Recursos	0,00
- PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS Calidad de los procesos académicos	0,00
Desarrollo Institucional	0,00
Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación	0,00
Vinculación con la sociedad a través de la extensión universitaria atendiendo el desarrollo sostenible	0,00
- PERSPECTIVA DE APRENDIZAJE Y CONOCIMIENTO Capital: Científico y de la Información	0,00
Capital: Humano	0,00
Capital: Organizacional	0,00
Capital: Tecnológico	0,00
Promedio:	0,00

ES

Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud

Facultad Politécnica

Facultad de Enfermería y Obstetricia

Facultad de Ciencias Químicas

Facultad de Ciencias Agrarias

Facultad de Filosofía

Facultad de Ciencias Sociales

Facultad de Ciencias Económicas

Facultad de Ciencias Exactas y Naturales

Facultad de Ingeniería

Facultad de Ciencias Veterinarias

Facultad de Ciencias Médicas

Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte

Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud

Rectorado

Facultad de Ingeniería

Facultad de Ciencias Veterinarias

Facultad de Ciencias Exactas y Naturales

Colegio Experimental "Paraguay-Basil"

VAS

PERSPECTIVA DE RESULTADOS Y GRUPOS DE INTERÉS

PERSPECTIVA DE RECURSOS

PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS

PERSPECTIVA DE APRENDIZAJE Y CONOCIMIENTO

Calificación por Perspectivas



Resultados

Recursos

Calidad de los procesos académicos

Desarrollo Institucional

Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación

Vinculación con la sociedad a través de la extensión universitaria atendiendo el desarrollo sostenible

Capital: Científico y de la Información

Capital: Humano

Capital: Organizacional

Capital: Tecnológico

PERSPECTIVA DE RESULTADOS Y GRUPOS DE INTERÉS

PERSPECTIVA DE RECURSOS

PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS

PERSPECTIVA DE APRENDIZAJE Y CONOCIMIENTO



Resolución N° 154/2022
 22 de Setiembre de 2022

“POR LA CUAL SE APRUEBA LA MATRIZ DE SISTEMATIZACIÓN PARA EL SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025 DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DE LA SALUD DEPENDIENTE DEL RECTORADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY MECIP:2015”

4- Plan Estratégico:

PLAN ESTRATEGICO - PERIODO 2021-2025										
INSTITUCION : 18 - Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud										
PERIODO : 2021										
COD_PERG	COD_OBES	N°	Objetivos Estratégicos	Iniciativas o acciones	Indicadores	Linea Base	Metas	Responsables	Nivel de Cumplimiento	
RESULTADOS	OE1			<ul style="list-style-type: none"> Elaborar un registro de publicaciones científicas en revistas indexadas. Desarrollar un programa de mejora de la producción científica y tecnológica (Obtención de recursos para publicaciones y capacitación de los investigadores. Reglamento general de investigación. Regularizar la carrera del docente investigador, incentivar la publicación, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar un programa de mejor de la producción científica y tecnológica (Obtención de recursos para publicaciones y capacitación de los investigadores. Reglamento general de investigación. Regularizar la carrera del docente investigador, incentivar la publicación, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de publicaciones, en revistas indexadas. 	<ul style="list-style-type: none"> Crear base de datos. 	<ul style="list-style-type: none"> Incremento anual según línea de base 	<ul style="list-style-type: none"> Dirección Científica Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera 	
RESULTADOS	OE1	1	Consolidar los procesos de gestión de conocimiento, transferencias de tecnologías y divulgación científica	<ul style="list-style-type: none"> Implementar un sistema de apoyo a investigadores con fines de publicación de resultados científicos en revistas indexadas Generar reuniones para organización y participación en eventos científicos nacionales e internacionales Elaborar un registro de patentes nacionales e internacionales generados en el IICS Inicio procesos de solicitud de nuevas patentes Convertir la transferencia de resultados de investigación, las iniciativas emprendedoras y las nuevas iniciativas de start-up Realizar procesos de acreditación de calidad de acuerdo a las normas de calidad internacionales, (ISO9001, ISO17025, ISO15189) 	<ul style="list-style-type: none"> Implementar un sistema de apoyo a investigadores con fines de publicación de resultados científicos en revistas indexadas Generar reuniones para organización y participación en eventos científicos nacionales e internacionales Elaborar un registro de patentes nacionales e internacionales generados en el IICS Inicio procesos de solicitud de nuevas patentes Convertir la transferencia de resultados de investigación, las iniciativas emprendedoras y las nuevas iniciativas de start-up Realizar procesos de acreditación de calidad de acuerdo a las normas de calidad internacionales, (ISO9001, ISO17025, ISO15189) 	<ul style="list-style-type: none"> Cantidad de eventos científicos de divulgación social (reuniones, conferencias, seminarios) Cantidad de patentes solicitadas a nivel nacional e internacional Cantidad de patentes defendidas Cantidad de laboratorios y ensayos con certificación de calidad 	<ul style="list-style-type: none"> Crear base de datos Crear base de datos Crear base de datos Crear base de datos Crear base de datos 	<ul style="list-style-type: none"> Incremento anual según línea de base Incremento anual según línea de base Incremento anual según línea de base Incremento anual según línea de base Incremento anual según línea de base 	<ul style="list-style-type: none"> Dirección Científica Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera Dirección Científica Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera Dirección Científica Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera Dirección Científica Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera Dirección Científica Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera 	
RESULTADOS	OE1									
RESULTADOS	OE1									
RESULTADOS	OE1									
RESULTADOS	OE1									



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



Resolución N° 154/2022
 22 de Setiembre de 2022

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA MATRIZ DE SISTEMATIZACIÓN PARA EL SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025 DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DE LA SALUD DEPENDIENTE DEL RECTORADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY MECIP:2015"

PLAN ESTRATEGICO - PERIODO 2021-2025									
INSTITUCION : 18 - Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud									
PERIODO : 2021									
COD_PERS	COD_OBES	N°	Objetivos Estratégicos	Iniciativas o acciones	Indicadores	Línea Base	Metas	Responsables	Nivel de Cumplimiento
RESULTADOS	OEZ			* Conformar un Comité de Calidad.	Conformación del Comité de Calidad.	0	100%	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial	
RESULTADOS	OEZ	2	Gestionar la alta calidad en los servicios ofrecidos en el IICS	* Criterio de participación en contextos de Calidad Externos o de Tercera Opinión	Cantidad de inscripciones a los programas de Centros de Calidad Externos (CCE)	Crear línea de base	Aumentar 10%	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Comité de Calidad	
RESULTADOS	OEZ			* Diagnóstico del grado de cumplimiento que precisan servicios aplicando un Sistema de Gestión de Calidad	Porcentaje de dependencias que precisan servicios aplicando un Sistema de Gestión de Calidad.	Crear línea de base	50%	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Comité de Calidad	
RESULTADOS	OEZ			* Implementación del Sistema de Gestión de Calidad	Porcentaje de avance de la implementación de un Sistema de Gestión de Calidad	Crear línea de base	50%	Dirección Científica, Académica y Asistencial - Comité de Calidad	
RESULTADOS	OE3	3	Gestionar recursos presupuestarios y financieros en tiempo y forma para todas las actividades del IICS	* Acciones de Calibreo para el logro del presupuesto solicitado	% de Validación del presupuesto del IICS solicitado y otorgado	Crear Base de Datos	Incremento del 10% FF 10	Autoridad de la UNA Dirección General y Dirección Administrativa y Financiera	
RESULTADOS	OE3			* Acciones realizadas en materia de eficiencia administrativa	% de Ejecución anual del presupuesto institucional	Crear Base de Datos	00% anual	Dirección General y Dirección Administrativa y Financiera	
RESULTADOS	OE4	4	Producir fuentes alternativas de financiamiento para el crecimiento de la infraestructura física, tecnológica y del Talento Humano	* Establecer alianzas estratégicas y firmas de convenio con organismos nacionales e internacionales.	% de participación de ingresos de otras fuentes y diferente a F 10 en el presupuesto del IICS	Crear Base de Datos	Incremento anual según línea de base	Dirección General - Dirección Administrativa y Financiera	
PROCESOS E1	OE5	5	Actualizar los programas académicos de posgrados habilitados en el IICS	* Actualización Curricular del programa de Maestría y Doctorado en Ciencias Biomédicas	Actualización de los programas de posgrado que se desarrollan en el IICS.	0	3 programas actualizados	Dirección Científica, Académica y Asistencial	
PROCESOS E1	OE6	6	Implementar un seguimiento al plan de mejora de la Maestría en Ciencias Biomédicas	* Reuniones del Comité de autoevaluación	% de cumplimiento del plan de mejoras	Crear base de datos	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	
PROCESOS E1	OE6			* Presentación de informes del Comité de autoevaluación en cuanto al cumplimiento del plan de mejoras					





Resolución N° 154/2022
22 de Setiembre de 2022

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA MATRIZ DE SISTEMATIZACIÓN PARA EL SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025 DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DE LA SALUD DEPENDIENTE DEL RECTORADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY MECIP:2015"

PLAN ESTRATEGICO - PERIODO 2021-2025									
INSTITUCION		18 - Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud							
PERIODO		2021							
COD. PIERS	COD. OMTS	N°	Objetivos Estratégicos	Iniciativas o acciones	Indicadores	Linea Base	Metas	Responsables	Nivel de Cumplimiento
PROCESOS. E1	OE7	7	Promover el programa de innovación pedagógica/investigativa y la inclusión del uso de las TICs	<ul style="list-style-type: none"> • Uso de herramientas digitales en el proceso de enseñanza - aprendizaje • Organizar cursos de corta duración para la formación continua 	<ul style="list-style-type: none"> • % de implementación de aplicativos que incluyen pedagogías educativas • Cantidad de cursos de corto duración impartidos 	0	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	
PROCESOS. E1	OE8	8	Fortalecer programas de formación continua	<ul style="list-style-type: none"> • Continuar con las acciones llevadas a cabo para mantener activos los programas de posgrados vigentes. • Organizar eventos académicos/científicos 	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener activos los programas de posgrados vigentes • Cantidad de eventos académicos/científicos organizados 	3	2 por año	Dirección Científica, Académica y Asistencial	
PROCESOS. E1	OE8	9	Fortalecer las actividades y programas de extensión universitaria	<ul style="list-style-type: none"> • Rediseñar e implementar programas de extensión universitaria para el IICS • Identificar, establecer y fortalecer alianzas con organizaciones y redes nacionales e internacionales 	<ul style="list-style-type: none"> • Cantidad de actividades y programas de extensión universitaria desarrolladas • Cantidad de redes y alianzas estratégicas nacionales e internacionales registradas y activas 	1	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	
PROCESOS. E2	OE10	10		<ul style="list-style-type: none"> • Generar un registro de investigadores activos 	<ul style="list-style-type: none"> • Cantidad de investigadores activos registrados en la unidad de investigación 	0	Incremento anual según línea de base		
PROCESOS. E2	OE10	10		<ul style="list-style-type: none"> • Incentivar la formación de jóvenes investigadores 	<ul style="list-style-type: none"> • % de validación de in-vestigación científico-tecnológica en concursos científicos y académicos 	0	Incremento anual según línea de base		
PROCESOS. E2	OE10	10		<ul style="list-style-type: none"> • Implementar un baremo institucional que se aplique a todos los docentes investigadores del IICS • Trabajar sistemas o programas de incentivos y reconocimientos • Implementar un sistema de promociones/bonificación basado exclusivamente en méritos y aptitudes 	<ul style="list-style-type: none"> • % de validación de in-vestigación científico-tecnológica en concursos científicos y académicos 	0	Incremento anual según línea de base		
PROCESOS. E2	OE10	10	Fortalecer la investigación científica a nivel nacional o internacional	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar un registro de investigadores del IICS categorizados en el PRCOPII 	<ul style="list-style-type: none"> • Número de investigadores del IICS categorizados en el PRCOPII 	0	Incremento anual según línea de base	Dirección Científica, Académica y Asistencial	
PROCESOS. E2	OE10	10		<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar programas de incentivo y reconocimiento 		0	Incremento anual según línea de base		



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



Resolución N° 154/2022
 22 de Setiembre de 2022

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA MATRIZ DE SISTEMATIZACIÓN PARA EL SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025 DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DE LA SALUD DEPENDIENTE DEL RECTORADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY MECIP:2015"

PLAN ESTRATEGICO - PERIODO 2021-2025						
INSTITUCION : 18 - Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud						
PERIODO : 2021						
COD. PERS	COD. OBEJ	N°	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Linea Base	Metas
PROCESOS E2	OE10		<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer el registro y monitoreo de proyectos con financiamiento externo e institucional. Disponer que los protocolos de investigación aprobados por los Comités Científico y Ético pasen a formar parte de la carrera de proyectos de investigación institucional. Reorientar a los investigadores a realizar proyectos multidisciplinarios y multicéntricos 	Cantidad de proyectos activos registrados en la unidad de investigación	Crear base de datos	Incremento anual según línea de base
PROCESOS E2	OE10		<ul style="list-style-type: none"> Generar fuentes de financiamiento de proyectos de investigación, Desarrollo e Innovación 	Porcentaje de financiación de proyectos de investigación, Desarrollo e Innovación	Crear base de datos	Incremento anual según línea de base
PROCESOS E2	OE11		<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer la Unidad de Investigación del IICS Fortalecer el sistema de gestión de proyectos del IICS Generar una base de datos de fuentes de financiamiento disponible para todos los investigadores 	Porcentaje de publicaciones por línea de investigación	Crear base de datos	Incremento anual según línea de base
PROCESOS E2	OE11		<ul style="list-style-type: none"> Elaborar un registro de publicaciones por línea de investigación por impacto 	Cantidad de publicaciones	Crear base de datos	Incremento anual según línea de base
PROCESOS E2	OE11		<ul style="list-style-type: none"> Elaborar un registro de becas para I+D+I Generar fuentes de financiamiento para becas de I+D+I Elaborar un registro de convocatorias para I+D+I Generar fuentes de financiamiento para convocatorias de I+D+I Fortalecer establecimientos científicos con empresas públicas y privadas para el desarrollo de proyectos de I+D+I Promover la innovación tecnológica (productos y servicios) 	Cantidad de novedades para investigación, Desarrollo e Innovación	Crear base de datos	Incremento anual según línea de base
PROCESOS E2	OE11		<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer líneas de investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+I) 	Cantidad de alianzas estratégicas con empresas públicas y privadas	Crear base de datos	Incremento anual según línea de base
PROCESOS E2	OE11		<ul style="list-style-type: none"> Promover la innovación tecnológica (productos y servicios) 	Cantidad de productos y servicios innovadores	Crear base de datos	Incremento anual según línea de base





Resolución N° 154/2022
 22 de Setiembre de 2022

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA MATRIZ DE SISTEMATIZACIÓN PARA EL SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025 DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DE LA SALUD DEPENDIENTE DEL RECTORADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY MECIP:2015"

PLAN ESTRATEGICO - PERIODO 2021-2025									
INSTITUCION : 18 - Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud									
PERIODO : 2021									
COD_PROCES	COD_OBES	N°	Objetivos Estratégicos	Iniciativas o acciones	Indicadores	Línea Base	Metas	Responsables	Nivel de Cumplimiento
PROCESOS_E3	OE12			Actualización y ampliación de la cobertura del Sistema Informático	Porcentaje de los trabajos realizados	Crear línea de base	50%	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	
PROCESOS_E3	OE12	12	Integrar y consolidar las bases Pre-Análisis, Análisis y Post-Análisis.	Diagnóstico estructural y del equipamiento de la institución	Porcentaje de avance de los trabajos	Crear línea de base	50%	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	
PROCESOS_E3	OE12			Eliminación de equipos obsoletos y actualización por equipamiento de última generación, y acciones de mejora estructurales para aumentar la satisfacción de los clientes.	Porcentaje de avance de los trabajos	Crear línea de base	50%	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	
PROCESOS_E3	OE13	13	Consolidar y ampliar los Servicios ofrecidos por la institución	Acuerdos estratégicos interinstitucionales nacionales e internacionales con otros Establecimientos de Salud.	Cantidad de acuerdos celebrados	1	Aumentar en 3	Dirección General - Dirección Científica, Académica y Asistencial	
PROCESOS_E1	OE15			Conformación de un Comité de seguimiento del Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional	Monitoreo del Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional		Creación de un Comité		
PROCESOS_E4	OE14			Reducir el tiempo para el despacho de expedientes que se presentan en la gestión diaria, en las distintas dependencias de la institución	Reducción de tiempo para el despacho de expedientes en las distintas dependencias de la institución	Crear Base de Datos	Reducción del 10% según línea base	Dirección General del IICS - Secretaría - Dirección Científica, Académica y Asistencial - Dirección Administrativa y Financiera	
PROCESOS_E1	OE14	14	Fortalecer los mecanismos para la eficiencia en la gestión institucional	Diseñar un Plan de acción para actualización de los organigramas, manuales de funciones y procedimientos	% de actualización de organigramas, manuales de funciones y procedimientos existentes	Crear Base de Datos	Incremento anual del 10%	Asesoría de Comunicación y Marketing - Asesoría Jurídica - Auditoría Interna	
PROCESOS_E4	OE14			Conformar un comité responsable de realizar el diagnóstico institucional.	Resolución de conformación del Comité integrado por representantes por todas las dependencias del Instituto.	Crear Base de Datos	Comité Conformado para lograr la eficiencia en la gestión institucional		
PROCESOS_E1	OE14			Avanzar una encuesta para medir el grado de satisfacción de la gestión institucional	% de satisfacción de la gestión institucional	Crear Base de Datos	Incremento anual del 10%		





Resolución N° 154/2022
 22 de Setiembre de 2022

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA MATRIZ DE SISTEMATIZACIÓN PARA EL SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025 DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DE LA SALUD DEPENDIENTE DEL RECTORADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY MECIP:2015"

PLAN ESTRATEGICO - PERIODO 2021-2025									
INSTITUCION : 18 - Inst. de Invest. en Ciencias de la Salud									
PERIODO : 2021									
COD_PERS	COD_OBES	N°	Objetivos Estratégicos	Iniciativas o acciones	Indicadores	Línea Base	Métas	Responsables	Nivel de Cumplimiento
APRENDIZAJE.C1	OE15	15	Mejorar continuamente la calidad del clima laboral	Aplicar las políticas de Talento Humano (Planificación, selección, inducción, capacitación, promoción y formación, evaluación de desempeño y planes de retiro o desvinculación)	% de implementación de las Políticas de Talento Humano	Crear Base de Datos	Incremento anual según línea de base	Dirección General - Dirección Administrativa y Financiera	
APRENDIZAJE.C2	OE16	16	Fortalecer acciones de innovación tecnológica y difusión institucional	<ul style="list-style-type: none"> Implementar acciones que conduzcan a la difusión de los productos y servicios ofrecidos por la institución Determinar el Presupuesto del IICS destinando a la adquisición de Hardware y software Diseñar un Plan de Comunicación Institucional. 	Cantidad de acciones de difusión y visibilidad de la institución (productos y servicios que ofrece)	Crear Base de Datos	Incremento anual según línea de base	Asociata de Comunicación y Marketing	
APRENDIZAJE.C3	OE17	17	Fortalecer la política de comunicación institucional interna y externa	<ul style="list-style-type: none"> Realizar el Sistema de marketing y comunicación institucional 	Política de comunicación del IICS implementada	Ninguna política	Una Política de comunicación del IICS implementada	Dirección General - Dirección Administrativa y Financiera	
APRENDIZAJE.C3	OE17	17	Fortalecer la política de comunicación institucional interna y externa	Fortalecer el sistema de marketing y comunicación institucional	Cantidad de publicaciones y/o entrevistas en medios de comunicación	Crear base de datos	Incremento anual según línea de base	Asociata de Comunicación y Marketing	
APRENDIZAJE.C3	OE17	17	Fortalecer la política de comunicación institucional interna y externa	Fortalecer el sistema de marketing y comunicación institucional	% de utilización de los sistemas de información	Crear base de datos	Incremento anual según línea de base	Asociata de Comunicación y Marketing	
APRENDIZAJE.C4	OE18	18	Consolidar el sistema de presupuesto de costos y evaluación de gestión interna	<ul style="list-style-type: none"> Estrategias para aumentar la calificación en el trabajo nivel de implementación del Sistema de Control Interno - Norma de Requisitos Mínimos 	Calificación Externa del MECIP adherida	1.5	3.5	Dirección General	
APRENDIZAJE.C4	OE18	18	Consolidar el sistema de presupuesto de costos y evaluación de gestión interna	<ul style="list-style-type: none"> Estrategias para aumentar las acciones de mejoras cumplidas en relación al número de acciones de mejoramiento presentadas en base a las recomendaciones y reportes. 	% de n.º de acciones de mejoras cumplidas en relación al n.º de acciones de mejoramiento presentadas en base a las recomendaciones realizadas	60%	80%	Auditoría Interna	

CP. MIRTHA LEITE GODOY
 SECRETARIA

DR. MARIO FABIAN MARTINEZ MORA
 DIRECTOR GENERAL Y ORDENADOR DE GASTOS

